

DICHT DURCHDACHT

Nein, einverstanden, mit dem Begriff «Flachdach» assoziieren wir nicht ein über die Massen reizvolles Thema. Umso erstaunlicher deshalb, dass wir bei Andreas Alt, einem Firmenchef in dritter Generation, eine veritable Leidenschaft für das Abdichten erkennen konnten.

Hinter dem Torbogen, der durch die harmonische Häuserzeile am verkehrsberuhigten St. Johannis-Ring führt, öffnet sich das firmeneigene Gelände der A+B Flachdach AG. Von dort schwärmen morgens die Lieferwagen auf die verschiedenen Baustellen in der Region aus. Seit der Gründung der vormaligen Asphalt + Baumaterial AG 1924 ist das Betriebsgelände mit eigenem Firmengebäude hier lokalisiert. Dass diese langjährige Verwurzelung am Platz nicht nur eine geografische ist, zeigt sich im Gespräch mit Andreas Alt, dem Inhaber und Geschäftsführer. Man glaubt dem offenen und authentisch wirkenden jungen Unternehmer die Begeisterung, mit der er vom überlieferten Know-how im Umgang mit Flachdächern und deren Abdichtungen spricht. Und immer wieder spürbar ist der Respekt für die Leistung seiner Vorfahren, von denen er 2006 den Betrieb in 3. Generation übernommen hat.

Andreas Alt, wie ist Ihre Faszination für das – nicht wirklich emotionsbefrachtete – Metier «Flachdach» zu erklären?

Andreas Alt: Schon als Kind wurde ich von meinem Vater Jürg Alt, der während 42 Jahren Firmenchef war, von der Leidenschaft für die Materie angesteckt. Das Studium der Betriebsökonomie in Kombination mit einer grundsätzlichen und sicher auch familiär vermittelten Be-

geisterung fürs Unternehmertum weckten den Wunsch, unsere Tradition weiterzuführen. Nach einer gemeinsamen und sehr konstruktiven Übergangszeit von 8 Jahren habe ich von ihm die Firma übernommen. Diesem Generationswechsel haben wir unseren äusseren Auftritt und unser Angebot angepasst. Die Namensänderung und das neue Logo signalisieren die Spezialisierung auf unser Kerngeschäft für Flachdachabdichtungen mit Schwerpunkt bituminöse Abdichtungen, «Schwarzdächer» genannt.

Wo genau kommen diese Abdichtungen mit Bitumen zur Anwendung?

Bitumen, insbesondere der heutige Polymerbitumen, ist ein organischer, aus Erdöl gewonnener Stoff, den wir wegen seiner wasserabstossenden und sehr langlebigen Eigenschaften für Flachdächer und deren Abdichtung verwenden. Dank der extrem hohen Haltbarkeit entsprechender Dachbahnen können wir für diese Langfristigkeit auch entsprechende Garantien übernehmen. Mit dieser aussergewöhnlichen Lebensdauer und ökologischen Struktur hat Bitumen grosse Vorteile gegenüber anderen Materialien und kommt bei den verschiedensten Abdichtungsarbeiten zum Einsatz. Das über Generationen weitergegebene Wissen hat auch bei mir zu einer Passion für diese Materie geführt.



Ihre Augen leuchten ja richtig! So faszinierend dieser Stoff auch ist, allein davon kann Ihre Begeisterung doch nicht herrühren?

Manchmal hat Dichten ja durchaus etwas Poetisches..., um einen Sinnspruch aus unserer Firmenbroschüre zu zitieren. Mit der Übernahme der Firma bin ich natürlich als Unternehmer und Mensch in hohem Masse neu herausgefordert und inspiriert worden. Ich orientiere mich in meinem Führungsstil gerne am Sport, der mir auch persönlich sehr wichtig ist: Fairplay, Ehrlichkeit, Konzentration auf ein Kerngebiet, Mut zu eigenen Grenzen und Transparenz. Die Umsetzung dieser eigenen, der familiären Tradition aber verpflichteten Philosophie ist mir sehr wichtig. Die täglichen Herausforderungen der Firmenführung, der Umgang mit Kunden und Mitarbeitenden haben so gesehen für mich auch einen sportlich faszinierenden Aspekt. Man muss Niederlagen einstecken können, freut sich aber auch an Erfolgen aufgrund von richtigen Entscheidungen oder einer zielgerichteten Teamleistung. Verantwortung, Verpflichtung und damit verbundener leidenschaftlicher Einsatz verzehren nicht nur, sondern geben Energie zurück.

Die Baubranche ist kein Streichelzoo. Wie behaupten Sie sich in diesem Umfeld?

Als Nischenbetrieb mit Schwerpunkt auf Sanierungen haben wir den Vorteil einer relativ

2. Ja, das gibt's noch, nur Männer im Unternehmen. Das erfolgreiche A+B Flachdach-Team beweist: Das passt!
3. Flachdachsaniierung auf dem Swissôtel Le Plaza Basel.
4. Sanierung des Pyramiden-Platzes beim Theater Basel.
5. Flachdach- und Terrassensaniierung im Altersheim Langmatten, Binningen.
6. Ein Flachdach als Teil der Architekturidee: neues Einfamilienhaus in Binningen.

kleinen Kostenstruktur. Dies ermöglicht uns, neben der langjährigen Etablierung als Spezialisten, marktgerechte Preise anbieten zu können. Trotz Treue gegenüber der eigenen Linie dürfen wir aber nicht im Tunnelblick verharren. Das Angebot muss den Bedürfnissen des Marktes angepasst werden, ohne den Fokus auf die eigenen Kernkompetenzen zu verlieren. So verarbeiten wir mittlerweile auch die stark verbesserten Kunststoff-Dichtungsbahnen und haben die firmeneigene Spenglerei ausgebaut. Weitere Dienstleistungen sind: Blech- und Gummidächer (EPDM Kautschuk), Blitzschutz- und Photovoltaik-Anlagen sowie Taubenschutz. Die Sanierungen und Neubauten von Flachdächern sind unser Kerngeschäft. Nebst vielen Privatkunden und Architekten dürfen wir praktisch alle namhaften Firmen in der Bau-/Immobilienbranche zu unseren Kunden zählen.



Sie wirken nicht wie ein Patron der alten Schule. Wie führen Sie Ihre MitarbeiterInnen?

Achtung: Als reiner Männerbetrieb sind wir wohl auch in dieser Hinsicht ein Unikat (schmunzelt).

Mit Manfred Müller als Chef der Bauführung habe ich einen kompetenten Partner an meiner Seite, mit dem ich mich perfekt ergänze. Er war schon vor mir im Betrieb und verfügt über eine unschätzbare Erfahrung. Mittlerweile beschäftigen wir ca. 40 Festangestellte (vorwiegend ausgebildete Fachkräfte) und bei Vollbetrieb noch ca. 10 Temporärkräfte.

Der «family groove», wie ich meine traditionelle Verpflichtung bezeichne, hat auch Auswirkung auf meinen Führungsstil: ich setze auf flache Hierarchien, habe hohe Ansprüche an Teamfähigkeit und suche auch im Verhältnis zu meinen Angestellten Langfristigkeit. Dieses Konzept bewährt sich. Wir verfügen über mehrheitlich langjährige Mitarbeiter, haben kaum Fluktuationen oder Probleme in der Personalrekrutierung. Die einzige Schwierigkeit zeigt sich, wie leider in der Baubranche üblich, bei der Besetzung von leistungsbereiten Lehrlingen (Polybauer).

Gibt es schon Anzeichen für eine 4. Unternehmensgeneration?

Dazu ist es wohl noch etwas früh. Meine Kinder sind erst 13, 11 und 5 Jahre alt. Die Vorstellung, sie mit der Faszination für mein Metier anzustechen und für die Unternehmensführung inklusive damit verbundener Verantwortung zu begeistern, ist durchaus reizvoll und vorstellbar. Ganz ehrlich: Ich würde mich sehr freuen, die Firma inklusive «family groove» und Herzblut einmal an meine Kinder weiterzugeben.

www.abflachdach.ch
 A+B Flachdach AG
 St. Johannis-Ring 127
 4012 Basel
 T 061 381 70 00 / F 061 381 70 20
 team@abflachdach.ch